



## **PROGRAM STRATEGIC PRIVIND ORGANIZAREA ȘI DEZVOLTAREA ACTIVITĂȚII FOTBALISTICE 2018-2022**

Asociația Județeană de Fotbal Hunedoara își desfășoară activitatea ca o structură sportivă cu personalitate juridică de drept privat, fără scop lucrativ, autonomă, neguvernamentală și neutră din punct de vedere politic, religios și etnic în conformitate cu statutul AJF.

Asociația Județeană de Fotbal Hunedoara vrea să asigure îmbunătățirea sistemului fotbalistic de la nivelul județului Hunedoara, prin activitățile pe care și le propune, și va garanta continuitate și consecvență în munca desfășurată conform unor standarde și obiective clare și corect identificate.

Studii care conțin elemente concrete a altor organizații asemănătoare din țară sau din Europa au identificat că, formarea unei culturi, a unei strategii proprii atât la nivelul asociației cât și la nivelul membrilor afiliați este esențială.

Asociația Județeană de Fotbal Hunedoara își propune ca în următorii 4 ani să implementeze atât la nivelul ei dar mai mult, în cadrul fiecărui club, o filosofie clară după care să lucreze (și pe care să o urmeze și să o susțină chiar și atunci când rezultatele lasă de dorit). Existența unei strategii clare și a unui tip de cultură specific Asociației Județene de Fotbal Hunedoara sunt elemente esențiale în obținerea succesului și dezvoltării fotbalului, elemente care ni le propunem prin :

- A) Preocupare continuă**
- B) Colaborare activă**
- C) Încredere, Onestitate, Respect**
- D) Aprecieri egală pentru toți membrii afiliați**
- E) Autonomie și responsabilitate, încredere și inițiativă**
- F) Promovarea competențelor profesionale și a valorilor morale**

În momentul de față fotbalul și nu numai, de fapt întreg sportul, trece printr-o perioadă importantă de modificări legislative aduse la legea sportului și legea sponsorizării. Prin demersurile făcute de Federația Română de Fotbal împreună cu Ministerul Tineretului și Sportului, Ministerul Muncii și a Justiției Sociale, Ministerul Finanțelor Publice precum și alte organisme ale statului, s-a reușit în anul 2017 modificări importante aduse legii sportului prin care se facilitează finanțarea activității sportive până la un procent de 5% din bugetul local, precum și elaborarea primului contract de activitate sportivă.



### ***OBIECTIVE STRATEGICE:***

1. Respectarea Legilor, Statutelor și Regulamentelor AJF/FRF;
2. Transparența și promovarea spiritului de fair play în competiții;
3. Modernizarea și eficientizarea modului de lucru;
4. Îmbunătățirea sistemului competițional;
5. Îmbunătățirea activității fotbalistice la nivelul sectorului de copii și juniori;
6. Organizarea de cursuri de formare și de perfecționare;
7. Atragerea de fonduri nerambursabile;
8. Elaborarea unei strategii de marketing și vizibilitatea în mediul online;

#### ***1. Respectarea Legilor, Statutelor și Regulamentelor AJF/FRF.***

Respectarea întocmai a Statului AJF Hunedoara, a Hotărârilor Comitetului Executiv, a Legilor, precum și a regulamentelor AJF/FRF;

Asigurarea unui climat de Fair-Play și de totală convingere că, prin Comisiile de Specialitate, Asociația Județeană de Fotbal Hunedoara să fie echidistantă față de toate Structurile Sportive afiliate la AJF Hunedoara.

#### ***2. Transparența și promovarea spiritului de fair play în competiții.***

Asigurarea unui climat echidistant și transparent a activității de organizare a campionatelor, evitând stabilirea rezultatelor altfel decât prin merit sportiv, motiv pentru care, înainte cu 24 de ore de disputarea etapei pentru liga a IV-a seniori/juniori și liga a V-a, pe site-ul AJF vor apărea jucătorii care nu au drept de joc în etapa respectivă.

#### ***3. Modernizarea și eficientizarea modului de lucru.***

Modernizarea actualului site al AJF, de unde fiecare persoană care accesează (conducător, antrenor, observator, arbitru, reprezentant al presei, etc) să se poată documenta privind toate aspectele legate de activitatea AJF și de competițiile organizate. Toată această transparență duce doar la corectitudine, progres și credibilitate;

Realizarea unei corespondențe moderne în cadrul AJF cu toate structurile sportive;



Organizarea de întâlniri, vizite de lucru, simpozioane tematice unde AJF dorește să vină în sprijinul activității fotbalistice pentru fiecare club;

Sprijinirea structurilor sportive în implementarea platformei Football Connect;

Un obiectiv important al AJF Hunedoara este ca fiecare membru afiliat să aibă o experiență plăcută și benefică în fotbalul județean, indiferent de vârsta sa, potențialul sportiv, funcție sau nivelul la care își desfășoară activitatea;

#### **4. Îmbunătățirea sistemului competițional;**

Asociația Județeană de Fotbal își va îmbunătăți activitatea prin organizarea de turnee atât pentru seniori cât și pentru juniori în afara campionatelor desfășurate regulat sau cele deja prinse în graficele competiționale, de exemplu: turnee pentru copii, turnee de vară în mediul rural, turnee de iarnă pentru seniori și juniori;

Având în vedere că pe plan local suntem reprezentați la cel mai înalt nivel în cadrul competițiilor de futsal, vom dezvolta și acest sector prin organizarea unui campionat (de tip regulat sau turneu) în funcție de numărul de echipe care își vor exprima dorința.

Marcarea fiecărei ediții de campionat, în cadru festiv, prin înmânarea diplomelor și a medaliilor de campioni pe teren, pentru fiecare echipă câștigătoare a fiecărui eșalon;

Eficientizarea sistemului competițional prin stabilirea clară a graficului de desfășurare a competițiilor la toate nivelurile;

#### **5. Îmbunătățirea activității fotbalistice la nivelul sectorului de copii și juniori.**

Obținerea de rezultate cu echipa de copii este un lucru foarte bun, dar numai dacă aceste rezultate se obțin în urma unui proces didactic și metodic corect de formare a jucătorilor. Din fotbalul de bază se nasc jucătorii viitoarei echipe naționale.

Avem convingerea că învățarea și formarea antrenorilor/instructorilor este una din direcțiile ce necesită o atenție deosebită în atingerea acestui obiectiv. În majoritatea cazurilor instruirea/formarea acestora are loc spontan și nu are un caracter sistematic. Noi vom înființa un compartiment care va avea în atribuții și această activitate esențială.

Acest compartiment își va desfășura activitatea prin:

- Elaborarea de către AJF a unui curriculum/program care să ajute la îmbunătățirea procesului de formare a tinerilor jucători;
- Sprijin în formarea la nivelul fiecărui club de copii și juniori a unei strategii, culturi fotbalistice proprii;

- Organizarea de acțiuni (lecții teoretice, lecții deschise, vizite de lucru etc) care au rolul de a prezenta metode, mijloace, materiale necesare îmbunătățirii procesului de antrenament dar și perfecționării antrenorului de copii și juniori;
- Organizarea de acțiuni deschise care să promoveze fotbalul și strategiile AJF, să atragă un număr cât mai mare de copii către fotbal, atât din mediul rural cât și urban ( colaborare AJF, ISJ, Administrațiile Locale și Județene);
- Prezentarea unor metodologii a activității juvenile folosite la echipele naționale de juniori ale României sau la cluburi importante din Europa și utilitatea acestora în dezvoltarea fotbalului juvenil hunedorean;
- Suștinerea tinerilor jucători de valoare și promovarea acestora către selecționate județene, zonale, loturi naționale;
- Monitorizarea și sprijinirea tinerilor jucători de valoare deosebită;

Toate acțiunile enumerate mai sus vin în sprijinul dezvoltării sectorului juvenil și nici într-un caz a sancționării cluburilor care nu doresc sau nu au resurse pentru a le implementa. Nu dorim impunerea unor măsuri și dorim colaborare, ca și colegi, ca și persoane care vor să dezvolte fotbalul.

## **6. Organizarea de cursuri de formare și de perfecționare;**

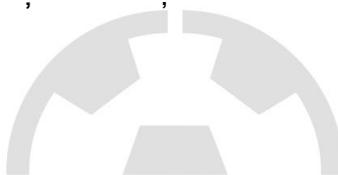
Fotbalul la nivel județean fiind de regulă primul eșalon în care se ia contact cu activitatea fotbalistică, consider că formarea și perfecționarea profesională este unul dintre principalele obiective pentru a putea dezvolta fotbalul.

Acest obiectiv va fi realizat prin organizarea de cursuri de inițiere și perfecționare periodice, pe fiecare ramura de activitate în parte, respectiv: conducători, antrenori, observatori, arbitri, etc.

Toate acestea sunt necesare pentru ridicarea calității fotbalului la nivel de bază și astfel să putem promova cât mai multe persoane în fotbalul de performanță (conducători, jucători, observatori, arbitri).

## **7. Atragerea de fonduri nerambursabile;**

Acest obiectiv se poate realiza, prin accesarea fondurilor nerambursabile acordate de Consiliul Județean Hunedoara și Federația Română de Fotbal, prin obținerea unor sponsorizări;





## **8. Elaborarea unei strategii de marketing și vizibilitate în mediul online.**

Trebuie să avem o strategie clară de marketing prin ridicarea prestigiului Asociației Județene de Fotbal Hunedoara, realizarea unui „identități” prin diversitatea și calitatea competițiilor, prin modul de lucru și calitatea muncii prestate de salariați.

Organizarea, pe lângă cele existente, a cât mai multor competiții la fotbal, fotbal feminin, fotbal pe plajă, futsal pe toate criteriile de vârstă, astfel încât să participe cât mai mulți tineri și persoane care nu sunt neaparat angrenate în activitatea fotbalistică. Promovarea fotbalului prin organizarea unor jocuri de old-boys în care să fie invitați jucători emblematici ai județului Hunedoara.

Promovarea acțiunilor și evenimentelor organizate în presă și în mediul online, atât prin site-ul AJF cât și prin rețelele de socializare.

Planul strategic are nevoie de timp pentru implementare, are nevoie de ani de muncă dedicată, sprijin financiar, resurse umane de calitate și mai ales de încrederea noastră a tuturor. Ca și ultim gând vreau să vă asigur de întreaga mea colaborare și disponibilitate în rezolvarea situațiilor cu care vă confrunțați în dezvoltarea activității sportive.



## Anexa 1

### Organigrama AJF Hunedoara

